

今天的嘉賓劉揚偉董事長、魏徵院長以及教學醫院的好夥伴，我們的師長，還有最重要的一今天的主角—陽明交大第二屆的畢業同學、家長，大家早安，大家好。

去年因為疫情，我們沒有辦法舉行實體畢業典禮，很多活動都在攝影棚透過連線舉行。雖然走過了這個流程，但總覺得好像少了一些氣氛，缺乏臨場感。畢業典禮我相信是所有同學以及家長親友這一輩子的盛事。今年我們排除萬難在兼顧防疫的原則下，在三個校區不同天次舉辦實體畢業典禮。今天在陽明校區、明天會在光復校區以及台南校區，我們希望透過實體畢業典禮讓各位畢業生留下深刻的印象。

世界一直在變。我們經歷了疫情、看到這段時間世界劇烈的改變，所以我們期勉畢業生大家要有跨世代，承負世代轉變契機的願景。這次畢業典禮的主軸是改變世代，作為世代改變的主導者—Be a Game Changer。

Game Changer 並不是要不守規矩、無端造反、標新立異，而是要有突破、創新、挑戰的勇氣。這種勇氣來自於能量的蓄積，以及平時的努力，隨時做好準備，等到時機來臨，球交到你手上的時候才不會不知所措，才能投出決戰的「致勝關鍵球」(Buzzer Beater)。

我在這邊要跟大家分享一個字：flexicurity，這個字是 Flexibility 與 Security 的複合字。這個字源自於北歐丹麥。丹麥每年投入 3.7% 的 GDP 在繼續教育上，目的就是希望能創造出一個兼具市場彈性發展與福利安全的社會環境，讓每一個國民都同時兼顧轉變職場跑道的 flexibility，同時也擁有安身立面的 security，來面對變動的世界。

Flexibility 與 Security，兩個看似好像是相反意思的字彙，複合之後也產生兼容並蓄的新觀念。我們不應該只求穩定，也應該具有改變的能力，而 flexicurity 來自於持續的學習，我期望今年在座的每位畢業生都能瞭解 flexicurity 這個字背後的涵義，千萬不要讓畢業證書成為你學習的終點，才能應付世界快速變化的挑戰。

Flexicurity 源自於做自己喜歡的事，跟著自己的興趣走，不必太在意別人的眼光或就業市場的景氣循環，培養你的興趣，不一定要隨波逐流，也不要委屈自己而跟風，你喜歡的事就是最重要的事。

我跟各位一樣年紀的時候，畢業時「內外婦兒」科是醫學生最夯的科別，眼科、耳鼻喉科、復健科反而沒什麼人想去，轉眼之間，主從異位，「夯與不夯」，原來只在一念之間；同樣地，資訊工程、人工智慧、科技法律、智慧金融這幾年已經開始成為新興產業。社會上沒有不變的潮流，也沒有最夯的科系，時間拉長、眼光放遠來看，所謂的潮流都很短暫。所以我要勉勵今年的畢業生跟著興趣走，持續學習，做自己喜歡做的事。就算短暫的社會潮流、經濟的景氣循環一時間不站在興趣這邊，但你能從「做自己喜歡做的事」中追求快樂，找到人生的富足。

每一位 Game Changer 都來自於平時的努力，出了校門後不要停止你們求知與探索的好奇心，時時刻刻保持對知識的渴望、事物的熱情。嶄新的世代需要有嶄新的領導，期許你們出了校門之後，Be a Game Changer，投出屬於自己的 Buzzer Beater。

最後，我想引用美國詩人 Robert Frost 著名詩作 *The Road Not Taken*，未行之路，送給我們即將勇敢啟程的畢業生們。

Two roads diverged in a wood, and I -
I took the one less traveled by
And that has made all the difference.

一林中岔出了兩路，
而我，選了少人走的這途
一切，從此變得不同

人生旅程上滿是抉擇，有時我們不免患得患失，深怕顧此失彼。人少的路，幽靜孤寂，卻充滿未知；人多的路，平穩通達，卻難有驚喜。大路小徑，好壞沒有絕對，勇於選擇、敢於承擔，自有山頂的大好風景等待我們欣賞。

祝福所有貴賓、師長、家長、同學和我們陽明交通大學的畢業生，平安如意。